Gráfico

Descripción generada automáticamente

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PROYECTO** | **CityScape Rentals** | **CÓDIGO DE PROYECTO** | **2024-G3-010** | **FECHA DE ELABORACIÓN** | **17/10/2024** |

**METODOLOGÍA EN LOS PROCESOS**

|  |  |
| --- | --- |
| **Definir las actividades** | Las actividades serán definidas descomponiendo los paquetes de trabajo de la EDT. Cada actividad estará claramente identificada con su responsable, duración estimada, y dependencias |
| **Secuenciar las actividades** | Las actividades se secuenciarán utilizando el método de diagramación por precedencia (PDM), que organizará las tareas con base en las relaciones de inicio a fin. Esta secuenciación ayudará a identificar las rutas críticas y posibles cuellos de botella. |
| **Estimar la duración de las actividades** | Se empleará la técnica de estimación por tres valores (optimista, probable y pesimista) para establecer la duración de las actividades. La duración final se determinará a través del promedio ponderado de estas estimaciones |
| **Desarrollar el cronograma** | El cronograma se desarrollará usando MS Project para generar un diagrama de Gantt, permitiendo una visualización clara del flujo de trabajo, las fechas límite y los hitos clave. Se crearán dependencias entre tareas para definir la ruta crítica del proyecto |

**HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DEL CRONOGRAMA**

|  |
| --- |
| Se utilizará MS Project como herramienta principal para gestionar el cronograma del proyecto. Esta herramienta permitirá planificar, asignar recursos, y monitorear el progreso. Además, se empleará Excel para hacer reportes semanales de seguimiento |

**ESTIMACIONES DE TIEMPO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADES DE MEDIDA** | **NIVEL DE PRECISIÓN** | **RESERVAS DE CONTINGENCIA** |
| Las duraciones se medirán en días laborales, asumiendo un calendario de 5 días por semana | El nivel de precisión para las estimaciones de tiempo será de +/- 10%, ajustándose según el progreso real de las actividades | Se añadirá una reserva de tiempo del 10% en cada fase del proyecto para mitigar cualquier riesgo relacionado con retrasos inesperados o problemas imprevistos |

**FORMATO DE PRESENTACIÓN DEL CRONOGRAMA**

|  |
| --- |
| El cronograma será presentado en forma de diagrama de Gantt, exportado desde MS Project, mostrando las actividades clave, su duración, fechas de inicio y fin, dependencias, y el porcentaje de avance. Este formato permitirá una fácil lectura por parte de los interesados |

**SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL CRONOGRAMA**

|  |  |
| --- | --- |
| **Métrica de avance del cronograma** | El porcentaje de avance de cada actividad se calculará dividiendo los días completados entre la duración total de la actividad. El seguimiento se realizará semanalmente para asegurar que no haya desviaciones significativas. |
| **Cuentas de control de la EDT** | Las cuentas de control se basarán en las fases principales del proyecto, tales como la planificación, ejecución y monitoreo. Cada cuenta de control será revisada en los puntos de control semanales. |
| **Informes de estado** | Los informes de avance se generarán semanalmente, destacando las actividades completadas, aquellas en progreso, y cualquier retraso en el cronograma. Estos informes se compartirán con el patrocinador y el equipo de gestión del proyecto... |
| **Actualización del cronograma** | El cronograma se actualizará quincenalmente o cuando se presente un cambio significativo en el proyecto, asegurando que siempre refleje el estado actual del avance. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ITERACIONES** | | |
| **#** | **DURACIÓN** | **DESCRIPCIÓN, ALCANCE Y ENTREGABLES** |
| Iteración 1 | 1 semana | Planificación inicial y definición de la EDT. Incluye el desglose del proyecto en fases y actividades clave para la gestión. Plan de Dirección del Proyecto |
| Iteración 2 | 1 semana | Desarrollo de los planes de gestión (Alcance, Riesgos, Calidad, Cronograma). Esto incluye el desarrollo de los documentos de planificación, riesgos y calidad necesarios para el éxito del proyecto. Plan de Dirección del proyecto |
| Iteración 3 | 2 semana | Ejecución del proyecto, desarrollo del sistema y primeros módulos funcionales. Se completan los módulos principales y se inicia la integración de las funcionalidades clave. Producto Final Desplegado |
| Iteración 4 | 1 semana | Monitoreo y control del avance, ajustes del cronograma. Revisión de las actividades completadas, ajustes de cronograma, y control de calidad y riesgos para asegurar que el producto funcione correctamente. Producto Final Desplegado |
| Iteración 5 | 1 semana | Cierre del proyecto, revisión final y lecciones aprendidas. Se realiza la revisión final del proyecto y se entrega el producto terminado al cliente. Incluye la documentación de las lecciones aprendidas y el informe de cierre. Producto Final Desplegado |